

# 湖州师范学院文件

湖师院发〔2021〕8号

---

## 关于印发第六届教职工代表大会 第一次会议校长工作报告的通知

各部门、直属单位、下属学院，附属医院：

蒋云良校长代表学校行政所作的《擘画“十四五”蓝图 推进高质量发展 汇聚创建高水平“湖州师范大学”的强大力量》工作报告，已于2021年1月15日经湖州师范学院第六届教职工代表大会第一次会议审议通过，现印发给你们，请认真学习贯彻。

湖州师范学院

2021年1月25日

# 擘画“十四五”蓝图 推进高质量发展 汇聚创建高水平“湖州师范大学”的强大力量

——在湖州师范学院第六届教职工代表大会第一次会议上的报告

蒋云良

(2021年1月15日)

各位代表：

我代表学校行政向大会报告工作，请予审议，并请列席人员提出意见。

## 一、苦干实干、善作善成，奋力交出“十三五”高质量答卷

五届一次教代会以来，在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，在上级党委政府和校党委正确领导下，在全校师生员工接续努力下，学校落实立德树人根本任务，深化综合改革、提升治理能力，隆重举办高等教育60周年暨办学102周年校庆，汇聚各方力量创建大学；成功获批硕士学位授予单位，办学层次提档升级；荣获教育部高校科学研究优秀成果(人文社科)二等奖，在国家奖上取得重大突破；数学、临床医学学科成功进入ESI全球前1%，学校影响力快速提升，较好地完成了五届一次教代会提出的目标任务，实现了跨越式发展。

五年来，我们聚焦创建高水平“湖州师范大学”，在学科建设、师资队伍、人才培养等方面取得令人鼓舞的成绩，许多工作走在省内同类院校前列。

### **（一）创建大学工作进展顺利**

更名大学列入《浙江省“十三五”时期高等学校设置规划》，市委市政府出台《关于大力支持湖州师范学院加快建成高水平“湖州师范大学”的若干意见》。中共八届湖州市委第117次常委会会议在我校召开，完善省市财政专项资金、市县区共担、生均拨款等机制，新增专项经费和工程投入近10亿元。学校在上海软科最好大学排名265位，进入全国师范类高校排名前40位。求真学院健康发展，即将成功转设为公办本科高校——湖州学院，为创建大学创造良好条件。

### **（二）学科建设成效凸显**

实施《硕士学位点建设（2019-2021）三年行动计划》，拟新增10个硕士点，已通过省学位办审议并上报教育部审定。召开首次研究生教育工作会议，出台《关于加强研究生教育工作的若干意见》，在校研究生人数从77名发展到1046名。获批8个省一流学科，数学连续两年进入上海软科世界一流学科榜单，教育学进入上海软科中国最好学科前40%。ESI他引次数国内排名243位，全国师范院校排名28位。

### **（三）人才强校战略加速推进**

高层次人才引进享受“同城同待遇”优惠政策，全职聘任墨西哥科学院院士1人，共享院士5人，引育国家级领军人才6人、省部级领军人才26人、博士及以上人才271人。新增国家现代农业产业技术体系岗位科学家2人，中国科协首席科学传播专家

1人，20名教师入选“省高校领军人才培养计划”。深化人事制度和绩效工资分配制度改革，完成第三轮岗位设置与聘任。召开青年教师发展工作会议，实施“浙北英才”培育计划，获批国家留学基金委“高校青年骨干教师出国研修”项目合作高校。

#### **（四）人才培养质量稳中有升**

顺利通过教育部本科教学工作审核评估和整改回访，牵头成立“全国地方师范学院新工科教育联盟”，获批省第二批应用型建设试点示范学校、省课堂教学创新校。召开本科教育工作会议，成立安定书院，设置“陆增祺卓越教学奖”，实施人才培养“湖师方案”。新增8个专业，获省一流专业建设点11个，临床医学专业和6个师范专业通过教育部认证；国家一流（精品）课程5门、省精品课程33门；国家级高等教育教学成果二等奖1项和省级一等奖1项、二等奖2项，教育部新工科、新农科协同育人项目2项。成立2个临床医学院，新增2所附属医院、1所附属幼儿园、6所省级示范性教师发展学校。省外一本招生省份扩大到6个，省内一段录取率48%；学生考研录取率15.75%；获国家级学科竞赛奖71项、创新训练计划项目80项、新苗人才计划项目164项，建成省级众创空间1个。

#### **（五）科学研究水平持续提高**

主持国家级项目108项，参与国家重点研发计划项目4项，主持省部级项目256项。获省部级优秀科研成果奖30项，其中一等奖4项。在权威、一级期刊及三大检索发表学术论文1863

篇，其中参与发表《Nature》论文1篇、《Nature》《Science》等子刊论文4篇；授权发明专利200件。获批1个省高校高水平创新团队。科研经费累计达6亿元。学报被评为全国高校优秀科技、社科期刊。

### **（六）社会服务扩面提效**

制定实施《服务湖州经济社会发展行动纲要（2016—2020年）》，牵头成立“环太湖高校联盟”，高水平打造“城市与大学命运共同体”。签订百万元以上横向科研项目38个，社会服务经费累计近4亿元。与地方政府和国内外高校共建省新型高校智库——“两山”理念研究院、省首家平安学院、太湖实验室、市新兴技术研究院、生态安全协同创新中心，成立省乡村教育研究中心。在河北邢台实施“加州鲈鱼养殖”项目，探索乡村振兴的“湖师模式”。注册校友会、成立教育发展基金会，获社会协议捐资4100多万元。学历教育招生7200多人，社会培训近6万人次。附属第一医院牵头成立医疗保健集团，组建“1+1+6”三级城市医共体，顺利完成三甲医院评审工作。

### **（七）对外交流激发活力**

与阿塞拜疆国立语言大学共建孔子学院，与中国社会科学院信息情报研究院等共建跨文化研究中心，成立国别研究基地。国际生人数从五年前的不到100名发展到600多名，其中研究生206名，学历生比例90%以上，学生国际化指标在中国软科排名全国第33位、全省第6位。实施“一院一伙伴”计划，建成1个

国际联合实验室，开展学前教育本科中外合作办学项目，30个学生海外交流项目实现专业全覆盖。

### **（八）党建思政守正出新**

扎实开展各类主题教育活动，加强校院两级领导班子建设；接受省委巡视，完成党委书记、校长离任经济责任审计，推进“清廉校园”建设；对二级党组织开展巡察，在二级学院设立纪委，开展设置专职纪委书记试点工作。深化党建质量提升工程，获国家级荣誉6项，省级集体荣誉13项，个人荣誉14项。成立教师工作部，获批2个省思政理论课名师工作室，推动“思政课程”与“课程思政”建设。顺利通过全国文明单位复评，入选省“三全育人”综合改革重点支持高校；荣获全国学雷锋活动示范点、全国助残先进集体、教育部“三全育人”综合改革试点院（系）、省慈善奖、省高校文化育人示范载体等。推进共青团改革，召开第七次学代会。建立领导干部与党外代表人士联谊交友制度，成立侨（留）联会，建好“党外人士之家”。建成“党群服务中心”和矛盾纠纷调处化解中心。

### **（九）办学条件不断优化**

出台《智慧校园建设三年规划》，争取社会资金5000万元推进校园信息化，100多项校务服务事项实现“最多跑一次”。建成国家地方联合工程实验室1个、教育部文化传承基地1个、省级重点（工程）实验室6个；教学科研仪器设备总值2.69亿元，生均教学科研仪器设备值2.3万元；建成省级示范数字档案馆；

图书总量从 254.8 万册增加到 451.8 万册。建成教师教育实训中心、工程训练中心，市大学生创新创业中心即将完工，加快推进科技园等项目建设，获“国家优质工程奖”1 项。健全内控管理制度，加强国有资产管理，提高招标采购节资率。开展“一路一湖”美化等五大工程，落实“生活垃圾精准分类”，制止餐饮浪费，获评国家级“节约型公共机构示范单位”。设立文化“白天鹅奖”，建成吴兴园、中国首家南丁格尔教育馆、师生作品陈列馆、徐重庆藏品馆等。

#### **（十）民生保障更加有力**

学校党委行政把师生生命安全和身体健康放在第一位，全面联防联控疫情，全校零疑似、零感染，1 人荣获“全国抗击新冠肺炎疫情先进个人”。五年来，教职工人均年收入逐年增长，餐补标准由每月 200 元增加至每月 800 元，增幅 300%。建立教职工疗休养制度，并由两年一次增为一年一次。建立退休教职工荣休仪式制度，浓厚尊师重教氛围。关心教职工身心健康发展，组织教职工大合唱、趣味运动会等文体活动，在省市羽毛球、乒乓球等比赛中获佳绩。成立资产经营有限公司，设立教工超市、民族特色餐厅，改造教工餐厅，增加洗衣、洗车等民生项目。与市公安局建立警校协作机制，入选省级“平安单位”暨首批“智慧安防单位”。

各位代表，五年来，我们不断向改革要活力、向创新要动力，取得了前所未有的发展速度、发展质量和发展效益，这份高质量

答卷，是全校师生员工协同创新、实干担当的结晶，是每一位师院人用韶华、智慧落笔写就的华章。在此，我代表学校向各位代表，并通过大家向全校师生员工表示衷心的感谢和崇高的敬意！

## **二、胸怀大局、科学谋划，准确把握“十四五”发展新形势**

同志们，今后五年，是完成习近平总书记重要嘱托、实现全校师生员工和湖州人民“大学梦”的决胜期，是落实学校第四次党代会“三步走”战略目标的关键期，机遇难逢、挑战严峻，更任重道远、时不我待，我们要胸怀发展大局、保持战略定力，认清新形势、把握新阶段、谋划新发展、担当新使命、展现新作为。

### **（一）第四次党代会为新一轮发展举旗定向**

一周前，学校胜利召开了第四次党代会，党委书记金佩华的报告，客观总结了过去五年的成就和经验，科学分析了面临的形势和挑战，明确提出了学校中长期发展战略目标，全面部署了“十四五”期间学校事业发展和党的建设各项工作，对于全校进一步统一思想、明确任务、凝聚共识、提振信心，加快创建高水平“湖州师范大学”，合力打造“城市与大学命运共同体”，奋力服务“重要窗口”建设影响重大、意义深远。

第四次党代会紧紧围绕习近平总书记主政浙江期间来校视察时提出的建成“‘三个一定’的湖州师范大学”办学目标，系统提出“3918”战略体系，这是学校在新形势下对自身发展方向的合理定位，也标志着学校发展进入了深层次的改革攻坚和创新破难时期。我们要把思想和行动统一到第四次党代会精神上来，



更加坚守“以师生为中心”发展理念，更加坚定“三步走”战略目标，更加坚持九大战略思维，全面落实“1010”计划，推进实施八大工程，努力补齐改革创新意识不够强、团队作战意识不够强、资源汇聚意识不够强等短板，以更坚定的理想信念、更强烈的政治担当、更严格的标准要求，全面深化改革，强化内涵建设，加快推动赶超发展，不断开创高水平“湖州师范大学”建设新局面！

## （二）“十四五”规划远景为新一轮发展谋篇布局

党的十九届五中全会通过的《关于制定“十四五”规划和二〇三五年远景目标的建议》，擘画了中国面向未来的宏伟蓝图，吹响了向第二个百年奋斗目标进军的号角。中央和省市的一系列规划远景，特别是其中关于教育事业发展的战略部署，为学校发展指明了方向。新时代中国特色社会主义建设在长三角、浙江省、湖州大地上如火如荼地推进，为学校新一轮发展提供重大机遇。

我们要精准对接国家和省市重大战略，深度融入区域经济社会发展，努力做强高层次人才育引力度不够大、学术文化氛围不够浓、教学科研和实验环境不够优等弱项，在人才培养、师资育引、校地融合等方面发出湖师声音、提供湖师经验、做出湖师贡献。为此，我们在充分调研和论证的基础上完成《“十四五”发展规划》起草工作，并提请此次会议审议，下一步将根据大会意见继续修改完善。同时，有关职能部门要根据学校总规划制定专项规划，并重点谋划好实施路径。各二级单位要在认真总结“十

三五”经验、明确自身省内外“方位”基础上找准发展思路，形成规划文本。各单位要进一步增强责任意识和担当精神，分解任务、细化指标，认真贯彻落实好党代会精神和“十四五”发展规划的目标要求。

### **（三）教育治理现代化建设为新一轮发展固本强基**

《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度 推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》《深化新时代教育评价改革总体方案》，浙江省确定的高教强省战略、出台的《关于高水平推进浙江教育治理现代化的实施意见》，对正在从教学型向教学研究型大学转型的我校提出了更高的治理要求。

我们要坚持依法治校、民主管理，进一步完善治理机制、优化治理方式、推进整体智治，努力解决服务意识不够强、信息化水平不够高、治理体系不够完善等问题，以学校章程修订为统领，以第四轮岗位设置与聘任为抓手，深化综合改革，推进制度创新，为创建高水平师范大学提供制度根本和治理基石。根据省教育厅要求，我们对学校章程作了修订，提请此次会议审议。学校还将按照“学院办大学”理念，实施“抓院促系、整校建强”铸魂行动，构建“目标认同、权责清晰、制度规范、考核精准、激励有效”的校院两级治理体系。学校即将启动第四轮岗位设置与聘任，已经起草了实施办法并提交本次会议审议。我们将按照新时代教育评价改革方向，进一步深化人事制度改革

革，促进学校事业和教职工个体融合发展。

同志们，百舸争流，不进则退，慢进也是退。面对机遇和挑战，我们必须强化忧患意识、创新意识、担当意识，找准学校发展的历史方位，以百折不挠的胆略和实干，创造新时代湖师人的辉煌业绩。

### **三、顺势而为、乘胜前进，全力推动内涵发展迈上新台阶**

各位代表：本届教代会代表任期的这四年，将是我们全面贯彻落实学校第四次党代会精神，科学谋划赶超发展的重要时期。我们要始终坚持社会主义办学方向，着力落实立德树人根本任务，以制定实施“十四五”发展规划为重点，强化“学生为本、学者为重、学术为要、学科为基”办学理念，扎实推进学校内涵发展、特色发展、协同发展、和谐发展，为实现党代会提出的“三步走”战略目标打下坚实基础。

#### **（一）激发学科建设“原动力”**

聚焦生态文明、教师教育、数理学科等10大发展领域，构建10大重点学科，实施学科造峰工程，完善“师范+应用”学科体系，打造学术高地。建立“学校-学院-学科”三级管理体制，强化基层学科组织功能。对标对表“一流学科”，加强学科核心要素建设，实施“一学科一对策”，促进新兴交叉学科和特色学科的快速成长。不断发挥学科建设对人才培养和科学研究的支撑作用，增强应用学科在地方经济社会发展中的带动和辐射作用。积极参与第三方常态评估，建立绩效考核结果与投入相挂钩的学科

评估体系。落实全国全省研究生教育会议精神，推进研究生招生制度改革，完善研究生专业培养方案，实现硕士点和研究生教育二级学院全覆盖。

## **（二）构建人才集聚“强磁场”**

树立多元评价导向，实施第四轮岗位设置与聘任工作，推进收入分配制度改革，重点创新人才的年薪制聘任办法、团队引进和团队聘任制度等。完善以师德师风为第一标准的教师评价体系，破除人才评价中“五唯”现象，健全专业技术职务评聘制度。加强海外引智工作，设立“人才飞地”、海外引才工作站，形成学校、学院、学科各司其职的人才育引工作格局，育引10大高端人才，打造人才高地。开发人力资源服务系统，搭建“一站式”人才服务平台，营造重才爱才惜才氛围。

## **（三）优化人才培养“路线图”**

坚持“以本为本”，推进“四个回归”，健全落实立德树人机制，推动招生、培养、就业“一体化”，完善德智体美劳全面发展的人才培养体系，打造育人高地。编制新一轮人才培养规划，优化专业结构布局，聚力推进新文科、新工科、新医科、新农科建设，打造10大优势专业。探索安定书院卓越人才培养机制；启动筹建音乐学院。实施“卓越医生”“卓越农林”等人才培养计划，构建卓越应用型人才支撑体系。鼓励学生考研深造，培育优良学风。将创新创业教育融入人才培养全过程，加强创新创业学院建设，创办“创新者书院”。健全培养质量保障体系，加强质

量文化建设。

#### **（四）强化科学研究“创新链”**

主动服务国家战略，对接区域发展重大需求，推进平台管理、奖励政策、考核评价三大制度改革，构建人才、平台、项目、成果、政策“五位一体”科研体系，打造科创高地。完善常态化的重大项目和标志性成果培育体系，打造10大科研平台。树立“战略+特色”智库建设理念，建成特色鲜明、结构合理的人文社科平台体系。以全球视野布局国际科研合作，提高国内外学术影响力。推进创新团队组织化发展，探索科研跨界融合和举校支持机制，打造10大科研团队。加强学术道德教育，提升教师学术抱负。

#### **（五）打造社会服务“增长极”**

实施校地融合工程，创建“一县区一品牌”，创新“环太湖高校联盟”合作机制，共同探索新时代校地、校校合作的“湖师模式”。加强产业服务团队建设，积极参与国家可持续发展议程创新示范区规划与建设，打造10大校外基地，推动科技成果转化成为实际生产力。深化“校地共育”人才培养模式改革，建好天能学院，筹建刺绣学院、久兴材料学院等。创新继续教育学院办学模式，提升社会培训能力。引进优质教育资源，组建教育集团。推进附属第一医院追求卓越、创新发展。积极争取各级政府政策和资金支持，深化与各地商会合作。

#### **（六）扩大对外交流“朋友圈”**

加强与国外高水平大学交流合作，打造紧密型“10大伙伴”，

合作共建一批高水平联合实验室、研究院、研究中心等科研平台。继续办好孔子学院，充分发挥人文学科优势，做好汉语国际推广，讲好中国故事、唱响湖师声音、打造湖师经验。成立校友中心，健全“分层分类、分区分块、校院联动、覆盖整体”的校友工作机制和校友联络服务体系，构建学校与校友发展命运共同体。

### **（七）擦亮党建思政“金名片”**

加强校院两级领导班子建设，聚力锻造高素质专业化干部队伍。推进基层党组织标准化建设，探索学科、专业、支部“三位一体”党建新模式，总结塑造10大有影响力的党建品牌。深化二级单位纪检体制改革，推进校内巡察工作全覆盖，加强内部审计，建好“清廉校园”，打造政治生态最优高校。完善“三全育人”工作体系，加强“君子之风”品牌建设，持续推动思政课程和课程思政改革。培育学术文化品牌，打造支撑高水平大学建设的学术文化环境。推进“一院一品”建设，创建一批具有良好教育效果、浓郁时代气息、鲜明学科专业特色的文化品牌项目。扎实推进文化育人，深入开展文明校园创建，努力建成具有湖师特色的文化高地、文明高地。

### **（八）提高服务保障“满意度”**

落实疫情防控常态化机制，切实保障师生员工的健康和安全。坚持师生至上，全方位支持湖州学院建设。关心关爱学业困难、心理困惑学生；全面推进精准资助和资助育人；温暖服务离退休教职工。不断开发民生服务项目，逐步提高教职工收入待遇。

有序推进科技园等建设项目，打造 10 大校园文化景观，建成美丽湖州的师院版，争创国家星级绿色学校。切实提高采购管理服务水平，不断促进国有资产保值增值。深化“最多跑一次”改革，推进整体智治，加强智慧校园基础平台和数据融合架构中心建设，引进 5G 教育场景进校园，建好智慧图书馆、数字档案馆和“智安校园”。健全信息公开制度，充分发挥群团组织、学术组织和民主党派、党外人士在民主管理中的作用，切实保障师生员工合法权益。

各位代表，同志们，创建高水平“湖州师范大学”的目标已经确定，路径更加清晰，让我们在学校党委的正确领导下，紧紧抓住浙江省忠实践行“八八战略”、奋力打造“重要窗口”和湖州市聚力打造“重要窗口”示范样本、争当社会主义现代化先行省排头兵的重要契机，紧紧抓住高等教育改革发展的大好形势，顺势而为、乘胜前进，攻坚克难、勇于担当，谱写学校历史崭新篇章，为高质量赶超发展汇聚强大力量，为早日建成“在国内有一定影响、一定水平、一定地位的湖州师范大学”共同奋斗！

---

抄送：党委各部门，求真学院。

---

湖州师范学院校长办公室

2021年1月26日印发

---